



Portrait de Malaunay

Catégorie « Territoire de Confiance »

Un portrait en 4 points :

1 – Présentation en quelques mots :

Situé en périphérie de la métropole de Rouen, la ville de Malaunay est engagée depuis 2006 dans une démarche de transition systémique, reconnue en France et à l'international.

2 – Périmètre d'actions :



- **Profil d'acteur** : Acteur public
- **Domaines d'actions** : Transversal
- **Territoire** : Local (Malaunay, petite ville en Normandie)

3 – Projet collectif en synthèse :

Territoire à énergie positive emblématique, la commune de Malaunay, en Seine-Maritime, a fait de l'ingénierie territoriale un levier de sa transition écologique. Selon Laurent Fussien, Directeur général des services de la commune¹, « *L'accompagnement des territoires dans leur transition est un enjeu stratégique. **L'ingénierie territoriale est le meilleur investissement possible.** (...) **Les enjeux et les défis** à relever pour les territoires se multiplient et **exigent une transformation en profondeur et une approche systémique.*** » Sur la commune, cette réflexion a été engagée dès 2006.

« *Nous sommes partis des questions énergétiques pour aboutir aujourd'hui à une approche plus globale qui associe élus, agents et citoyens. Nous avons bénéficié très largement du soutien de chargés de mission de l'ADEME et d'autres organismes experts, sur les questions d'énergie et de climat mais aussi en matière d'implication citoyenne. (...) Le recours à une expertise extérieure doit s'accompagner d'une montée en compétence interne. La transition concerne l'ensemble de la communauté de travail. Maire, élus, adjoints, direction générale des services, agents : tous doivent porter cette démarche et faire évoluer leurs métiers et leur posture.* »

Depuis 2016, Alice Briant, directrice de l'animation territoriale et de la communication de la commune, pilote la stratégie de mise en récits et crée la marque territoriale « **Malaunay en transition(s)** » puis **l'Aventure Malaunay** pour engager les habitants dans les transitions du territoire. Cette dynamique collective articule la dimension du temps, de l'espace et de l'implication citoyenne. La **mise en récits** dans sa globalité invite à changer de paradigme² : « *Nous ne sommes plus dans une commande pour l'élu, au service de sa notoriété, mais dans une commande **pour le territoire, au service de sa réussite.*** » Cette démarche de communication de réalité vise à : « (...) **mettre en mouvement le territoire.** Il faut s'appuyer sur des coopérations et se demander quelle est la meilleure manière d'évoluer avec les territoires voisins. La dimension de la mise en récits permet de prendre du recul et de réinterroger de manière bien plus systémique ce qu'on fait, de se visualiser dans un environnement plus grand. »

Cette implication citoyenne s'est traduite, par exemple, par le défi « *La transition prend ses quartiers* ». Sur la base du volontariat, des habitants (associations, élèves, voisins...) ont expérimenté pendant 3 mois une démarche de transition, en bénéficiant d'un coaching personnalisé, sur une thématique choisie : eau & énergie, déchets & recyclage, mobilité douce & partagée, alimentation & agriculture, etc. « *Le défi était organisé en trois phases. Le premier mois était consacré aux missions de connaissances. Ils pouvaient rencontrer des experts du domaine investi. Le deuxième mois laissait place aux expérimentations pour innover sur de nouvelles manières d'agir. Et le troisième mois – une fois que les gens étaient un peu connaisseurs et un peu*

¹ Citations de L. Fussien, depuis cet article publié le 19/09/2022 : <https://cler.org/a-malaunay-ingenierie-accelere-la-transition/>

² Citations A. Briant : <https://www.territoires-audacieux.fr/reportages/2022/02/19/malaunay-mise-en-recits-mobilisation-citoyenne/>

expérimentés – consistait à proposer un projet à l'échelle d'un quartier ou de la ville. D'où « La transition prend ses quartiers ». Avec la promesse de la ville, d'accompagner la proposition faite. »

La démarche apprenante, la recherche d'exemplarité, et l'accompagnement des experts sont au cœur de la méthode d'implication citoyenne de Malaunay, résumée ainsi par Alice Briant : *« La méthode, c'est de partir de là où on en est, où qu'on en soit. C'est d'avoir recours aux experts. Ce n'est pas un réflexe facile quand on pense qu'on n'est pas avancé et qu'on n'a pas envie de le dire. Nous, il y a beaucoup de terrains sur lesquels, lorsque nous avons commencé, nous n'étions pas bons. On s'est formés, on est allés voir les experts, on a appris, on a développé, expérimenté, jusqu'à obtenir une exemplarité. Et ça, c'est une méthodologie très solidement défendue par le maire. Car à partir du moment où on est exemplaire, où on va chercher des prix, on va avoir la légitimité d'aller essayer, d'aller demander à d'autres acteurs de l'écosystème de s'engager. »*

L'engagement systémique dans les transitions de Malaunay recouvre 4 périodes charnières :

2006 – 2012 : de l'éco-citoyenneté à Cit'ergie

En juin 2006, le Conseil Municipal a impulsé une démarche éco-responsable. 27 volontaires, élus et agents ont répondu présents pour participer au comité écocitoyenneté et mettre en place des actions sur : l'électricité, le papier, le tri sélectif, l'eau, les déplacements, le chauffage. ... (plus de 50 actions en 3 ans).

En février 2010, souhaitant approfondir son action en matière de décroissance des émissions de gaz à effet de serre (« empreinte carbone ») et de réduction de sa facture énergétique, la commune s'engage dans la démarche Cit'ergie, le label européen des politiques énergie/climat des villes et intercommunalités, porté et soutenu par l'ADEME.

2012 – 2015 : Cit'Ergie

Après la désignation d'un Conseiller Cit'ergie, des réunions de travail se sont déroulées en mars 2011. Elles ont permis de valoriser des actions réalisées ou en cours, de susciter des discussions autour de nouvelles actions ou d'amorcer des réflexions sur des actions à plus long terme.

Le plan d'action 2012-2015 a porté sur 6 axes : *Développement territorial ; Patrimoine de la collectivité ; Approvisionnement en énergie, eau, assainissement ; Mobilité ; Organisation interne ; Communication et coopération*. Sa mise en œuvre a valu une reconnaissance nationale de la commune de Malaunay (2013, prix Energies Citoyennes du CESE ; en juin 2013, label CAP Cit'Ergies par l'ADEME ; en 2014, participation, aux Assises Nationales de l'Energie).

2016 - 2019 : Territoires à Energie Positive pour la Croissance Verte (TEP-CV) & Cit'Ergie

Dans ce cadre de la stratégie pour la Croissance Verte du Gouvernement, la commune de Malaunay va bénéficier, pour ses projets, d'une aide de l'Etat de 500 000 euros en juin 2015, puis de 1,5 million d'euros en mai 2016. Ce soutien lui permet de porter un projet de transition énergétique et écologique très ambitieux qui va structurer fortement le plan d'actions CIT'ERGIE 2016-2019, mobilisant plus de 50 partenaires publics, privés et citoyens, du local au national.*

Cette feuille de route va porter sur 6 axes :

- Rénovation thermique du patrimoine communal et production d'énergie renouvelable.
- Accompagnement des bailleurs privés, publics et propriétaires occupants dans leurs projets de **rénovation énergétique** ou de construction de logements très performants (Lutte contre la précarité énergétique, orientation/conseil et contrôle, sensibilisation)
- Favoriser le développement à l'échelle communale et métropolitaine de **coopérations** entre les différents acteurs (publics et privés) de la **transition énergétique**
- Expérimenter dans de nombreux domaines des alternatives sobres, "post-carbone" et respectueuses de la **biodiversité**.
- Développement de la **résilience** et de la **créativité** du territoire
- Malaunay, une **collectivité exemplaire** (mobilisation, écoresponsabilité et gouvernance)

Elle développe en parallèle une démarche de mise en récit, levier de ces transformations sur le territoire.

2020 - 2024 : TETE (Territoire Engagé pour la Transition Ecologique)

Malaunay poursuit sa politique engagée pour la transition écologique. Un plan d'actions a été co-élaboré avec l'ensemble des agents et élus municipaux, ainsi que les associations et entreprises du territoire.

Malaunay poursuit sa transformation et son aventure, en axant ses actions sur la protection de la biodiversité, la création de lien social et l'approvisionnement en énergie renouvelable. Un plan d'action de 14 axes et plus d'une centaine de sous-actions a émergé.

La force de ce plan d'action est sa transversalité, sur toutes les thématiques, et l'implication de tous les acteurs.

En témoigne un projet emblématique : la **création d'une communauté énergétique unique en France**: production d'électricité photovoltaïque dans une boucle d'autoconsommation collective regroupant les bailleurs, les entreprises, la commune et les citoyens de la ville.

4– Quelques chiffres-clés :

- **6 207** habitants, **105** agents
- **39 %** d'énergie auto-produite (panneaux photovoltaïques sur des bâtiments publics et l'église) en 2023
- **Entre 36 et 62%** des besoins de chaleur des bâtiments municipaux auto-produits, sur les 5 dernières années
- **+ 18** ans de transition systémique, mobilisant citoyens, agents, élus, associations, entreprises & experts
- **1** service dédié, le SMAC (Service Municipal d'Accompagnement des Initiatives Citoyennes)
- Un niveau d'expertise interne élevé pour la taille de la collectivité (3 chargés de mission transition, biodiversité, implication, et des experts sur toutes les sphères fonctionnelles urbanisme, communication-récit, espaces verts, social, alimentaire, éducatif...) formés et impliqués à travers le Projet de services à visées systémique

* Les bailleurs sociaux de la commune (Logéal Immobilière, Habitat 76, Logiseine), le Ministère de l'écologie, le PUCA, la DREAL et la DDTM, La Région Haute-Normandie, Le Département de Seine-Maritime, la Métropole Rouen Normandie, la délégation Régionale de l'ADEME, ENEDIS, GRDF, l'Union Nationale des Centres Communaux d'Action Sociale, l'Agence Nouvelle des Solidarités Actives, l'entreprise NUTRISET, l'entreprise LUCIBEL, le réseau GRANDDE, le réseau normand et national des collectivités Cit'ergie, l'Agence Régionale de l'Environnement de Haute-Normandie, l'Université de Rouen, Le Réseau des acheteurs normands de la commande publique responsable, Energie partagée, Enercoop Normandie, la CAF de Seine-Maritime, EDF solidarités, ENGIE, la CCI de Rouen, les associations, entreprises, artisans et commerçants, écoles et collège de la commune, le député de la circonscription et Vice-Président de la CDDAT ... et les habitants de la commune.

Mise en perspective du parrain :

Par Baptiste GAPENNE, « Eclairer 2030 », Fondateur du média Territoire Audacieux, reconnu en 2022 comme Artisan du bien commun par la Fondation :

« J'ai hésité à mettre son DGS Laurent Fussien dans la catégorie « Artisan du bien commun ». Mais c'est bien leur démarche commune (avec par exemple la chargée de récit Alice Briant) qui est magnifique. »

Mise en perspective du Territoire sur le temps long :

Le 3 octobre 2024, lors de la Cérémonie de (Re)Connaissance des Territoires de Confiance organisée au CESE, Alice BRIANT, Directrice de l'Animation territoriale et de la Communication de Malaunay, a choisi la date d'**aujourd'hui**, pour incarner la valeur du temps long.

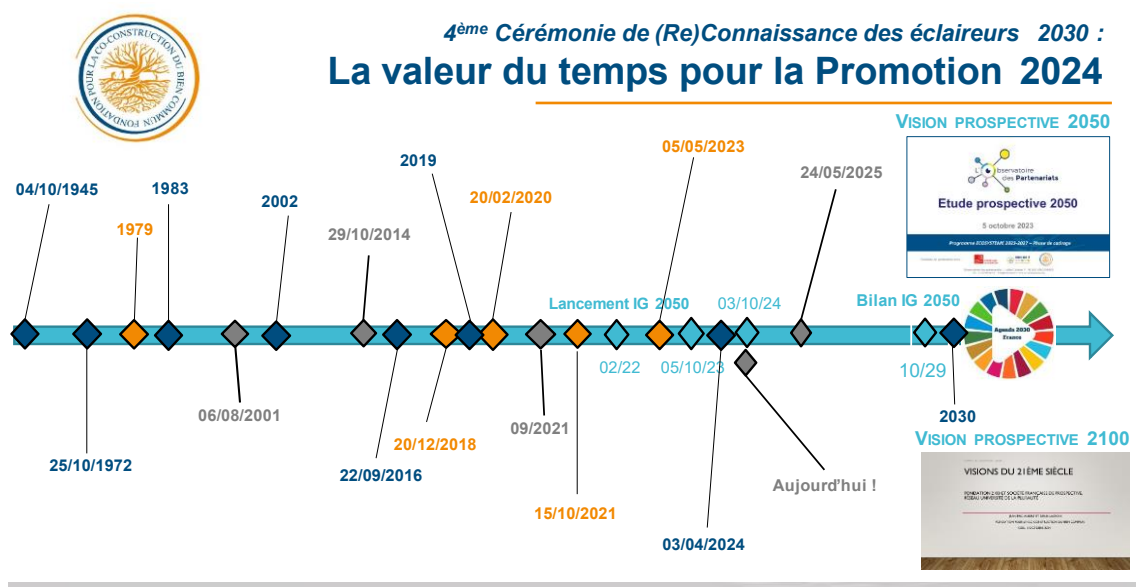
Cette date est au cœur du travail mené depuis bientôt 20 ans sur la commune, à savoir conjuguer les temps d'hier, d'aujourd'hui et de demain.

Le temps d'hier, c'est le patrimoine (industries, savoir-faire intergénérationnel, paysages ...) et les pionniers, ainsi que l'émergence du temps social et de l'éducation populaire.

Le temps d'aujourd'hui, c'est celui des mobilisations comme l'aventure Malaunay, écrite collectivement en temps réel, de la transition exemplaire, déployée avec Guillaume COUTEY, Maire de Malaunay et ses équipes, avec la volonté d'essaimer le plus largement possible. Cette aventure a des effets sur la protection des élus, la montée en compétences des agents, et la capacitation des citoyens. Les effets impactent à la fois la vie des gens, le territoire et le temps long.

Le temps de demain, c'est celui du combat et de la résilience, de la conviction partagée par Malaunay, à l'imaginaire positif et au commun, qui sont des leviers puissants de transformation. Le travail mené au long cours et l'écosystème créé permettent de croire à une assemblée locale qui portera les transitions.

La valeur du temps long des éclaireurs 2030



Pour en savoir plus et contacter le Territoire :

- Sur le site Internet de la commune, [ressources](#) sur la démarche « Malaunay en transition(s) »
- [Bande-dessinée numérique](#) « La transition prend ses quartiers » (09/2019)
- [Entretien](#) avec Laurent FUSSIEN « A Malaunay, l'ingénierie accélère la transition » (CLER, 09/2022)
- [Entretien](#) avec Alice BRIANT : « La mise en récit, vectrice de la mobilisation citoyenne » (Territoires Audacieux, 02/2022)
- [Profil LinkedIn](#) de Laurent FUSSIEN, Directeur Général des Services
- [Profil LinkedIn](#) d'Alice BRIANT, Directrice de l'Animation territoriale et de la Communication